

文化局

壹、前言

南投縣為農業觀光大縣，以「國際觀光城市」作為施政願景，並配合中央政策以達成施政的聯貫性，本局以文化營造優質的效能作為施政願景，並以提升行政效能、加強為民服務、建構安全的e化政府作為施政主軸，透過營造優質與效能兼具的為民服務環境、規劃推廣、藝術、圖書、文化資產及客家文化等計畫、強化推動民眾上網，強化民眾閱讀能力素養、辦理員工資訊教育訓練並強化資訊安全措施，依據檔案法及相關法規，加強檔案管理，提昇南投縣文化藝術競爭能力，打造南投成為一個優質、永續的藝文生活環境。

貳、年度績效指標

(一) 績效達成情形

績效目標衡量面向	權重配分	自評得分	總分
業務面向	70	70	99.3
人力面向	15	15	
經費面向	15	14.3	

(二) 業務面向策略績效目標（權數為70%）

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
一、藝文推廣及文化扎根 (14%)	1. 辦理各項社教及文化活動。(3%)	統計數據	全年度辦理之場次	4場/年	3	1. 辦理情形說明： 111年辦理春聯揮毫、新春文薈、南投學研討會、社造人才培育、社造成果展。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	2. 辦理藝文研習。(3%)	統計數據	班次	12班/年	3	1. 辦理情形說明： 111年藝文研習計畫-春、秋兩季，共計開設3班。 2. 達成率：100%

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						指標類型：產出成果型
	3. 推動社區總體營造。(4%)	統計數據	輔導本局社區營造點年度計畫執行完竣	100%	4	1. 辦理情形說明：111年輔導24個社造點均順利結案。 2. 達成率：100% 指標類型：投入過程型
	4. 輔導協助縣內文教基金會正常推動會務。(4%)	統計數據	督導本縣文化基金會務運作，檢視其各項報表是否依規定陳報。	100%	4	1. 辦理情形說明：本縣財團法人文化基金會計有30家會務均正常推動。 2. 達成率：100% 指標類型：投入過程型
二、策辦藝術活動，普及藝術欣賞，培養藝術人才。(14%)	1. 辦理視覺藝術展覽、美術家聯展及玉山美術獎，藝術家資料館、竹藝博物館、虎山藝術館經營管理。(7%)	統計數據	辦理視覺藝術展覽及玉山美術獎並出版得獎作品專輯	70次展覽，欣賞人數約17,500人	7	1. 辦理情形說明：辦理文化局各展館視覺藝術展覽小計123場次，參觀人數60,601人次，出版玉山獎專輯1,500冊、美術家聯展及竹藝競賽專輯等各1,000冊。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	2. 辦理音樂、戲劇及舞蹈等節目、街頭藝人展演許可及本縣表演藝術團體登記立案輔導、演藝廳設備維護定期安全檢測維修。(7%)	統計數據	辦理表演節目及街頭藝人展演許可審查、換證及表演團體立案輔導	40場次表演，欣賞人數約10,000人	7	1. 辦理情形說明：輔導登記演藝團隊157團，街頭藝人登記930組，辦理文化局演藝廳及鄉鎮表演藝術68場次活動，欣賞人數25,443人次。另於南投會展中心辦理跨年晚會約

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						10,000人 次 到 場。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
三、推廣南投閱讀風氣、營造書香校園、活絡文學創作及南投文學資料保存。 (14%)	1. 規劃完善的公共圖書館服務政策;充實館藏活化圖書館利用。 (5%)	統計數據	1. 召開全縣圖書館業務工作會議。 2. 辦理111年度全縣圖書館世界閱讀日串連活動。 3. 辦理圖書館館藏充實計畫。 4. 加強圖書館書籍借閱量	1. 3場次 2. 全縣13館 3. 新購書至少5,000冊 4. 借閱至少10萬冊	5	1. 辦理情形說明： 召開全縣圖書館業務工作會議3場次；111年度公共圖書館共辦理世界閱讀日串連活動，計13場次；新購書6,134冊；借閱達14萬餘冊。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	2. 結合本縣鄉鎮圖書館，推動閱讀普及與各項多元閱讀推廣活動。 (4%)	統計數據	1. 辦理全縣各類多元閱讀活動參加人數。 2. 為12歲以下學童辦理各項閱讀推廣活動。 3. 辦理暑期電影放映、閱讀推廣及研習課程等活動。	1. 10,000人 2. 12場次 3. 20場次	4	1. 辦理情形說明 111年1-12月全縣參加「熊愛閱讀」活動學生共20,487人，以及111年度辦理全縣各類多元閱讀活動參加人數達12,810人次。 而12歲以下學童辦理各項閱讀推廣活動，共49場次、845人次。 另外暑假期間Fun 一夏歡樂影展，共40場，611人次；視聽影片111年1-12月館際合作共604部。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	3. 健全南投縣文學	統計	1. 辦理文學講	1. 4場次	5	1. 辦理情形說明：

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
	資料館營運管理，推展本縣文學發展。(5%)	數據	座。 2. 辦理文學展。 3. 出版文學專書。	2. 5檔次 3. 7冊		辦理4場文學講座，共234人參加，5檔文學展，參觀人次共21887人次、出版7冊文學專書。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
四、文化資產保存及維護(14%)	1. 召開南投縣有形、無形、原住民、古物文化資產審議會。(4%)	統計數量	召開審議會次數	審議會召開3次、共審查10案以上。	4	1. 辦理情形說明：111年共計辦理5場審議會，審查22案 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	2. 爭取中央補助本縣辦理文化資產保存、修復、再利用等。(6%)	統計數量	爭取中央補助辦理文化資產保存、教育、傳習、調查研究、修復、管理維護等數量。	爭取補助5案、辦理3場研習以上。	6	1. 辦理情形說明：111年獲文資局補助考古遺址1案、古物類3案、數位整合1案、保存者類8案、有形文化資產3案、史蹟類2案。獲國發會補助考古遺址類1案。共計19案，共辦理10場研習。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	3. 縣史館、南投陶展示館之經營管理及維護。(2%)	統計數量	主題展暨主題活動場次	主題展暨主題活動場次3場次。	2	1. 辦理情形說明：111年共計辦理4場活動。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	4. 典藏品購藏。(2%)	統計數量	典藏品增加數量	年度典藏品增加3件以上。	2	1. 辦理情形說明：111年共典藏14件。 2. 達成率：100%

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						指標類型：產出成果型
四、客家文化傳承、推動特色產業輔導及環境營造(14%)	1. 營造客語學習生活化，推廣客家傳統技藝研習(5%)	統計數據	辦理客語研習、薪傳師傳習及文化技藝研習等課程。	20班	5	1. 辦理情形說明：客語研習9班、薪傳師傳習9班、客家文化傳統技藝研習3班、薪傳師培訓課程2班,合計23班。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	2. 推動客庄創生環境營造計畫(3%)	統計數據	年度分二次研提適當之規劃案(次數仍須視客家委員會開放提案期程而定)	3案/1,500萬	3	1. 辦理情形說明：提報6案/1,484萬，通過1案/172萬。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	3. 籌劃輔導與執行客家重要節慶有關活動(4%)	統計數據	辦理客家天穿日活動、客家桐花祭活動、客庄12大節慶活動等大型活動	6場	4	1. 辦理情形說明：客家天穿日活動1場、桐花祭活動5場、南投縣客家文化節系列活動、客庄12大節慶-南投·國姓搶成功活動，合計8場。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型
	4. 推動客庄產業創新加值計畫(2%)	統計數據	爭取中央補助辦理推動特色產業人才培育及創新加值計畫	2案/50萬	2	1. 辦理情形說明：辦理客遊水沙連-客庄遊程優化暨整合行銷推廣計畫、輔導公所辦理2022日月潭紅茶花火嘉年華系列活動。 提報2案/461

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						萬，通過1案/30萬。 2. 達成率：100% 指標類型：產出成果型

文化局（三）人力面向策略績效目標（權數為15%）

策略績效目標	衡量指標																									
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析																				
一、控管編制員額。 (2%)	機關編制員額成長率 (2%)	統計數據	(本年度編制員額-上年度編制員額)/ 上年度編制員額 x 100% <table><tr><td>數值(成長率)</td><td>核給分數</td></tr><tr><td>數值≤0%</td><td>2.0分</td></tr><tr><td>0%<數值≤5%</td><td>1.0分</td></tr><tr><td>5%<數值≤10%</td><td>0.5分</td></tr><tr><td>數值>10%</td><td>0分</td></tr></table>	數值(成長率)	核給分數	數值≤0%	2.0分	0%<數值≤5%	1.0分	5%<數值≤10%	0.5分	數值>10%	0分	2%	2	1. 辦理情形說明：本局編制員額控管零成長。 2. 達成率：100%										
數值(成長率)	核給分數																									
數值≤0%	2.0分																									
0%<數值≤5%	1.0分																									
5%<數值≤10%	0.5分																									
數值>10%	0分																									
二、控管約聘僱員額。 (2%)	機關公務預算約聘僱員額成長率 (2%)	統計數據	(本年度約聘僱員額-上年度約聘僱員額)/ 上年度約聘僱員額 x 100%。 <table><tr><td>數值(成長率)</td><td>核給分數</td></tr><tr><td>數值≤0%</td><td>2.0分</td></tr><tr><td>0%<數值≤5%</td><td>1.0分</td></tr><tr><td>5%<數值≤10%</td><td>0.5分</td></tr><tr><td>數值>10%</td><td>0分</td></tr></table>	數值(成長率)	核給分數	數值≤0%	2.0分	0%<數值≤5%	1.0分	5%<數值≤10%	0.5分	數值>10%	0分	2%	2	1. 辦理情形說明：本局聘僱員額控管零成長。 2. 達成率：100%										
數值(成長率)	核給分數																									
數值≤0%	2.0分																									
0%<數值≤5%	1.0分																									
5%<數值≤10%	0.5分																									
數值>10%	0分																									
三、足額進用身心障礙人員。 (6%)	依法應進用身心障礙人數與實際進用身心障礙人數「每月差額」 (6%)	統計數據	依法應進用身心障礙人數-實際進用身心障礙人數「每月差額」≤0 <table><tr><td>數值(差額) 每月個別合計，不加總</td><td>核給分數</td></tr><tr><td>1月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>2月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>3月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>4月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>5月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>6月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>7月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>8月≤0</td><td>0.5</td></tr><tr><td>9月≤0</td><td>0.5</td></tr></table>	數值(差額) 每月個別合計，不加總	核給分數	1月≤0	0.5	2月≤0	0.5	3月≤0	0.5	4月≤0	0.5	5月≤0	0.5	6月≤0	0.5	7月≤0	0.5	8月≤0	0.5	9月≤0	0.5	≤0	6	1. 辦理情形說明：本局足額進用身心障礙人員。 2. 達成率：100%
數值(差額) 每月個別合計，不加總	核給分數																									
1月≤0	0.5																									
2月≤0	0.5																									
3月≤0	0.5																									
4月≤0	0.5																									
5月≤0	0.5																									
6月≤0	0.5																									
7月≤0	0.5																									
8月≤0	0.5																									
9月≤0	0.5																									

策略績效目標	衡量指標					
	衡量指標	評估方式	衡量標準		年度目標值	項目權分
			10月≤0	0.5		
			11月≤0	0.5		
			12月≤0	0.5		
四、推動公務人員終身學習。 (5%)	1.平均終身學習時數(2%) 2.必須完成10小時課程達成率(3%)	統計數據	本年度單位平均終身學習時數至少應達20小時(其中包含必須完成之10小時課程-當前政府重大政策1小時、環境教育4小時、性別主流化1小時、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等4小時，並以數位學習為優先)。		1.20小時 2.90%達成率	5
			1.平均終身學習時數	核給分數	2.必須完成10小時課程達成率	核給分數
			20小時以上	2	達90%者	3
			15-19小時	1.5	達80%者	2.5
			10-14小時	1	達70%者	2
			5-9小時	0.5	達60%者	1.5
			未達5小時	0	達50%者	1

文化局(四)經費面向策略績效目標(權數為15%)

策略績效目標	衡量指標					
	衡量指標	評估方式	衡量標準		年度目標值	項目權分
一、節約政府支出，邁向財政收支平衡 (7%)	各單位當年度經常門經費賸餘數與預算數百分比 (7%)	統計數據	※指標設算公式： 【經常門預算數－經常門決算數】/經常門預算數 ※設算說明： 一、決算數＝實支數＋保留數 二、預算數及決算數皆不含人事費，並得扣除依法應全數執行之經費(應檢具資料說明) ※計算方式如下： 1. 節餘率達4% 以上者100分 2. 節餘率未達3% 者90分 3. 節餘率未達2% 者80分 4. 節餘率未達1% 者70分 5. 節餘率未達0.5% 者60分		4%	6.3
						1. 辦理情形說明：節餘率達10.24% 2. 達成率：100% ◎節餘率3.47%，分數為90分，故核給分數為6.3分，分數從7分修正為6.3分，項目權分為6.3。

策略績效目標	衡量指標				
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分
二、提升預算執行績效(8%)	資本門預算執行率(8%) (無資本門者以滿分計算)	統計數據	【(資本門決算數/資本門預算數)*100%】 ※資本門決算數＝實支數＋保留數 ※計算方式如下： 一、執行率達80%以上者100分 二、執行率達70%~79%者90分 三、執行率達60%~69%者80分 四、執行率達50%~59%者70分 五、執行率未達50%者60分	80%	8
					1. 辦理情形說明：執行率達97.55% 2. 達成率：100%

參、未達年度目標值之績效目標檢討

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
				一、未達成原因分析： (一) 二、因應策略： (一)

肆、推動成果具體事蹟總評

- 一、爭取中央補助辦理「推動社區營造及村落文化發展計畫」，獲文化部補助590萬元（含：文化局473萬元、暨名間鄉公所75萬元、埔里鎮公所21萬元、集集鎮公所21萬元）。本案111年輔導24個社造點均順利結案。並推動青年社造，成立藝術家資料館青創基地，辦理青年講座4場次、青年工作坊1梯次，媒合青年與在地組織推動行動方案2案、錄製青年podcast音頻節目4集。辦理社會共創活動～社造成果展1場，共有21社造點、2所學校(大葉大學、南投高中)，計250人次參與。文化社造員培訓課程4場次，137人次參與；公民審議參訪見習活動1梯次，22人次參與。
- 二、為提倡書法文字藝術之美、傳承優良民俗並向下扎根，辦理新春揮毫，邀請謝坤山等25位藝術家現場毫春聯提供民眾索取，與民同歡；辦理書法藝

術扎根校園計畫，111年計有9所學校申請，369位學童參與。

- 三、推廣藝文活動，為發揮社教功能，辦理111年藝文研習計畫，春、秋兩季合計開設23班，參加學員388人次。辦理藝文講座，邀請不同領域專家開講經驗分享，111年辦理4場次，參與人數約550人次。
- 四、爭取文化部補助「博物館與地方文化館發展計畫案」經費540萬元，辦理運籌、提升及整合協作平臺等計畫，輔導，協助本縣公私立館舍提升及發展在地特色，並將各文化館舍資源整合，讓民眾享受更便捷的文化服務。
- 五、本縣財團法人文化基金會計有30家會務均正常推動。
- 六、辦理傑出演藝團隊徵選及獎勵計畫，並邀請專家學者協助審查，補助縣內傑出演藝團隊，邀請訪視委員至入選團隊輔導，辦理表演藝術研習及成果演出。計畫獲文化部補助110萬元，年度考評結果「佳」。
- 七、辦理南投縣玉山美術獎，鼓勵藝術創作，廣邀全國藝術界參加美術競賽，並組成評審委員會審查，辦理特展、出版專輯、邀請企業鼓勵典藏、舉辦頒獎典禮等。
- 八、藝起同樂—南投縣表演藝術鄉鎮演出計畫，主動邀請演藝團隊至各鄉鎮表演，提供民眾親近參與表演藝術活動機會。
- 九、爭取文化部補助經費330萬元整，辦理「藝氣相投-南投劇場藝術季」場館營運升級計畫，推動表演藝術活動。
- 十、爭取中央補助辦理「精彩南投・多元美感—南投縣藝文教育扎根計畫」250萬元整，辦理表演藝術及工藝美術研習、種子教師培訓及成果匯演等。
- 十一、辦理情形說明111年1-12月全縣參加「熊愛閱讀」活動學生共20,487人，以及111年度辦理全縣各類多元閱讀活動參加人數達12,810人次、而12歲以下學童辦理各項閱讀推廣活動，共49場845人次。
- 十二、辦理4場文學講座，共234人參加，5檔文學展，參觀人次21,887人，出版7本文學專書、辦理1梯次文學營，發展在地文學，培育文學創作人才，促進南投文學發展。

- 十三、110-113年度爭取教育部補助「建構合作共享的公共圖書館系統中長程個案計畫」之「建立縣市圖書館中心實施計畫」之「提升公共圖書館讀環境計畫」案，由南投市公所獲補助興建館9,000萬元整。
- 十四、爭取112-113年「推動公共圖書館總館-分館體系計畫」暨「躍升公共圖書館事業發展及服務品質計畫」案獲教育部補助230萬元整。
- 十五、聯合本縣13鄉鎮市圖書館及126所國民小學共同推動「熊愛閱讀」閱讀護照活動，111年與財團法人18度C文化基金會、國史館臺灣文獻館、國立中興高中及救國團南投縣團委會共同合作跨領域合作，111年7月5日至7月6日共同舉辦2022「走讀中興新村x熊愛閱讀」閱讀營兩天課程，包括本縣榮獲「熊愛閱讀」縣長獎學生及偏遠鄉鎮學生參與，共計135人次。
- 十六、辦理2022玉山文學獎徵選，共收件數204件，其中文學貢獻獎1件，文學創作獎分為5類：新詩 73件、散文43件、短篇小說41件、古典詩38件及報導文學8件。
- 十七、辦理「111年提升民眾英語學習力活動」總計37場1,108人次，希望藉由活動的參與，培養民眾學習英文的方法，提高學習英文動力。
- 十八、爭取客家委員會補助經費，辦理客家天穿日、客家桐花祭活動、收冬戲活動，並輔導鄉鎮公所辦理客庄12大節慶活動，凝聚南投客家鄉親共同傳承客家文化精神，吸引全國遊客到本縣觀光。
- 十九、爭取客家委員會補助，辦理客家產業增值整合行銷及人才培育計畫共3案，使南投在地專屬的客家文化獨特性內涵與現有產業連結，透過客家文化增值，有效行銷南投客家產業並提升能見度。
- 二十、客語深根服務計畫辦理客語薪傳師傳習班9班及薪傳師培訓2班、南投好客文化學院開辦客語能力認證班6班、客家文化傳統技藝研習3班及客語生活會話班3班，以加強推展客家語言文化傳承，落實客語向下扎根精神，並結合在地社區、社團及客協團體共同推動客家文化技藝研習。