

原住民族行政處-114年施政計畫績效報告

壹、前言

本處主管本縣原住民族事務，業務涵蓋原住民族身分權益保障、教育文化、社會福利、住宅改善、保留地管理包括(原住民保留地增劃編計畫、造林撫育及超限利用管理，原住民保留地規畫與利用、合作及委託經營計畫等)。產業經濟發展方面亦有原住民族知識發展創意經濟計畫，原住民族部落活力計畫，原住民土地及產業推廣輔導等資源挹注，另為提升部落專業技能，更透過部落大學聘請專業師資，鼓勵部落自主學習，發掘部落人才，活絡部落產業，提升生活品質。社會福利方面透過爭取中央經費挹注，結合部落教會與社區發展協會等資源，關懷部落社區老人、照護與保健等服務措施，落實達到老者有所養之目標。

對於原鄉地區公共工程資源投入，編列預算改善部落聯絡道路、環境設施、簡易飲水設施、灌溉設施、地方創生、道路品質提升、宜居部落建設計畫、特色道路改善強化建設等；同時原住民族政策推動，尚須兼顧「個人與群體、傳承與創新、保育與發展、公平與正義」等需求，透過中央、地方政府及民間團體資源整合，達成憲政法制保障原住民族權利的目標，落實多元文化的精神，期有效改善原住民地區生活品質、促進觀光發展與增加農產收益。

本處依據南投縣政府114年度施政方針，配合核定預算額度，並針對當前社會狀況及本處未來發展需要推動執行，其執行績效及相關成果說明如下列各表。

貳、年度績效指標

(一) 績效達成情形

績效目標衡量面向	權重配分	自評得分	複評得分	總分
業務面向	70	60.85	60.85	81.85
人力面向	15	15	6	
經費面向	15	15	15	

(二) 業務面向策略績效目標 (權數為70%)

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
一、積極協助原住民族地區急需建設之主要道路及部落聯絡道路、環境設	1. 改善原住民族地區公共建設改善計畫 (18%)	統計數據	1. 發包數/核定補助總件數 (10%)	經費執行率 >95%	18	1. 辦理情形說明： 核定辦理 78 件，完成發包 74 件，完工 68 件，總經費 80,000,000

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
施、簡易飲水、灌溉設施、部落風貌改善、原住民地區特色道路改善、前瞻基礎建設計畫30%			2. 完工件數 / 發包件數(10%)			元，已執行經費79,886,222元。 2. 達成率(%)：99%
	2. 改善原住民地區既有特色道路及橋樑，保存原鄉部落及文化風貌。(4%)	統計數據	1. 發包數 / 核定補助總件數(2%) 2. 完工件數 / 發包件數(2%)	經費執行率 >80%	4	1. 辦理情形說明：核定辦理3件，完成發包3件，完工3件，總經費15,652,070元，已執行經費15,652,070元。 2. 達成率(%)：100% 指標類型：產出成果型
	3. 改善部落文化綜合服務據點周邊及公共設施、空間整建。(4%)	統計數據	1. 發包數 / 核定補助總件數(2%) 2. 完工件數 / 發包件數(2%)	經費執行率 >90%	4	1. 辦理情形說明：本項計畫於113年底已結束。 2. 達成率(%)：100%
	4. 原住民族地區簡易自來水系統營運計畫(2%)	統計數據	輔導自來水系統總件數(2%)	經費執行率 >90%	0	1. 辦理情形說明：因招標多次無廠商投標而流標，致無法達成原訂目標值 2. 達成率(%)：0%
	5. 興建地利村貓頭鷹送子平台景觀工程	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	0	1. 辦理情形說明：因該工程增加工項致預算經費增加，又於114年8月11日辦理「公開閱覽書圖資料」後，於114年10月28日第一次上網公告招標，因無廠商投標流標，再辦理預算書圖修正後於115年1月19日第二次上網公告招標，預定

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						115年1月29日開標。致無法達成原訂目標值 2. 達成率(%)：0%
二、原鄉地區產業發展與土地、資源利用 (20%)	1. 原住民保留地、部落共同、合作及委託經營計畫(部落扶植、產業推廣)(5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	1.58	1. 辦理情形說明：原住民族委員會補助—推動原住民族多元產業發展2.0計畫—打造信義鄉濁水線Matamasaz布農文化探索基地人才扎根休閒運動產業推動計畫(114年)中央補助款4,700,000元及本府自籌款11,790,000元，經費共16,490,000元整。 2. 達成率(%)：28.5%
	2. 原住民保留地增編、劃編、管理暨超限利用地處理(5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	5	1. 辦理情形說明：(1)超限利用計畫：核定經費新台幣309萬4,000元，已全數執行。(2) 補辦增劃編原住民保留地計畫：核定經費新台幣30萬2000元，已全數執行完成。 2. 達成率(%)：100%

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
	3. 原住民保留地權利回復計畫 (5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	5	1. 辦理情形說明： 原住民保留地權利回復計畫：核定經費新台幣270萬317元，執行經費254萬9748元。 2. 達成率(%)：94.4%
	4. 森林保育、林產物處分 (5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	5	1. 辦理情形說明： 禁伐補償114年度原民會補助經費366,600,000元，已執行經費368,883,189元；目標公頃數：6,110公頃，完成合格公頃數：176.4827公頃。 2. 達成率(%)：99%
三、培育原住民族人才，振興原住民族語言與文化傳承，深化福利服務 (20%)	1. 辦理都市原住民族發展方案參與人次 (1%)	統計數據	目標值=95分<依未達%比率扣減分	500人次/年	1	1. 辦理情形說明： 都市地區原住民族發展方案114年度整合撥款計畫-(1)推動都市地區原住民族基本權利及組織建構(2)都市地區原住民族文化傳承計畫-文化歲時祭儀(3)提升都市地區原住民族就業競爭力，受益人數共1,015人。 2. 達成率(%)：203%
	2. 辦理原住民族部落大學參加學員人數 (3%)	統計數據	目標值=95分<依未達%比率扣減分	2,440人/年	1.64	1. 辦理情形說明： 114年度部落大學參加學員共計1,332人，因114年部落大學補助

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						計畫刪除數位型計畫及刪減社會教育場次，至無法達成目標值。 2. 達成率(%)： 54.6%
	3. 原住民族語言推展活動參與人數 (3%)	統計數據	目標值=95分<依未達%比率扣減分	1,000人次/年	3	1. 辦理情形說明： 114年度辦理單詞競賽活動及戲劇競賽活動及補助族語認證獎勵參與人數約1,170人。 2. 達成率(%)： 117%
	4. 原住民族文化傳承推展活動參與人次 (3%)	統計數據	目標值=95分<依未達%比率扣減分	10,000人次/年	3	1. 辦理情形說明： (1)補助原鄉公所、學校及團體辦原住民族文化祭儀及傳統競技等活動，參加人數約15,318人。 (2)推展部落文化活動-愛在原鄉聖誕節活動，參加人數約19,000人。總計34,318人。 2. 達成率(%)： 343.2%
	5. 推展原住民族長期照顧文化健康站服務人次 (4%)	統計數據	目標值=95分<依未達%比率扣減分	320,000人次/年	4	1. 辦理情形說明： 114年度文健站各項服務長者人次達556,307人次。 2. 達成率(%)： 173.8%
	6. 原住民族長者假牙補助人次 (1%)	統計數據	目標值=90%<依未達%比率扣減分	經費執行率>90%	1	1. 辦理情形說明： 本處辦理原住民族委員會「114年度補助原住民族長者裝置假牙實施計畫」案，原住民族委員會核定補

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						助款計新臺幣145萬元整，本府配合款新臺幣25萬6千元整，合計新臺幣170萬6千元，114年度補助66人，執行經費新臺幣1,652,324元，執行率96.85%，辦理結報中。 2. 達成率(%)：96.85%
	7. 原住民族家庭服務中心服務個案量(3%)	統計數據	目標值=95分<依未達%比率扣減分	330案/年	2.63	1. 辦理情形說明：290案 2. 達成率(%)：87.8%
	8. 補助經濟弱勢原住民建購及修繕住宅受益戶數(2%)	統計數據	目標值=90%<依未達%比率扣減分	經費執行率>90%	2	1. 辦理情形說明：本處辦理「114年度補助經濟弱勢原住民建購及修繕住宅計畫」，原住民族委員會核定補助款計新臺幣4,352,000元整(含行政業務費新臺幣18萬元整)，本府配合款新臺幣768,000元整，合計新臺幣512萬元，自114年3月1日起至4月30日辦理申請作業，建購每戶補助新臺幣24萬元、修繕每戶補助新臺幣12萬元，114年度核定補助建購住宅10戶、修繕住宅21戶，合計31戶，執行經費新臺5,098,954元，執行率99.6%，原民會已同意結報。

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						2. 達成率(%)： 99.6%

(三) 人力面向策略績效目標 (權數為15%)

策略績效目標	衡量指標																				
	衡量指標	評估方式	衡量標準		年度目標值	項目權分															
一、控管編制員額。(2%)	機關編制員額成長率(2%)	統計數據	(本年度編制員額-上年度編制員額)/ 上年度編制員額 x 100% <table border="1"> <tr> <th>數值(成長率)</th> <th>核給分數</th> </tr> <tr> <td>數值 ≤ 0%</td> <td>2.0分</td> </tr> <tr> <td>0% < 數值 ≤ 5%</td> <td>1.0分</td> </tr> <tr> <td>5% < 數值 ≤ 10%</td> <td>0.5分</td> </tr> <tr> <td>數值 > 10%</td> <td>0分</td> </tr> </table>		數值(成長率)	核給分數	數值 ≤ 0%	2.0分	0% < 數值 ≤ 5%	1.0分	5% < 數值 ≤ 10%	0.5分	數值 > 10%	0分	0%	2	1. 辦理情形說明：機關編制員額零成長。 2. 達成率(%)：100%				
數值(成長率)	核給分數																				
數值 ≤ 0%	2.0分																				
0% < 數值 ≤ 5%	1.0分																				
5% < 數值 ≤ 10%	0.5分																				
數值 > 10%	0分																				
二、控管約聘僱員額。(2%)	機關公務預算約聘僱員額成長率(2%)	統計數據	(本年度約聘僱員額-上年度約聘僱員額)/ 上年度約聘僱員額 x 100%。 <table border="1"> <tr> <th>數值(成長率)</th> <th>核給分數</th> </tr> <tr> <td>數值 ≤ 0%</td> <td>2.0分</td> </tr> <tr> <td>0% < 數值 ≤ 5%</td> <td>1.0分</td> </tr> <tr> <td>5% < 數值 ≤ 10%</td> <td>0.5分</td> </tr> <tr> <td>數值 > 10%</td> <td>0分</td> </tr> </table>		數值(成長率)	核給分數	數值 ≤ 0%	2.0分	0% < 數值 ≤ 5%	1.0分	5% < 數值 ≤ 10%	0.5分	數值 > 10%	0分	0%	0	1. 辦理情形說明：機關公務預算約聘僱員額零成長。 2. 達成率(%)：100% 人事處複評：114年度員額6名-113年度員額4名/4員=50%，核給0分。				
數值(成長率)	核給分數																				
數值 ≤ 0%	2.0分																				
0% < 數值 ≤ 5%	1.0分																				
5% < 數值 ≤ 10%	0.5分																				
數值 > 10%	0分																				
三、足額進用身心障礙人員。(6%)	依法應進用身心障礙人數與實際進用身心障礙人數「每月差額」(6%)	統計數據	依法應進用身心障礙人數-實際進用身心障礙人數「每月差額」 ≤ 0 <table border="1"> <tr> <th>數值(差額) 每月個別合計，不加總</th> <th>核給分數</th> </tr> <tr> <td>1月 ≤ 0</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>2月 ≤ 0</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>3月 ≤ 0</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>4月 ≤ 0</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>5月 ≤ 0</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>6月 ≤ 0</td> <td>0.5</td> </tr> </table>		數值(差額) 每月個別合計，不加總	核給分數	1月 ≤ 0	0.5	2月 ≤ 0	0.5	3月 ≤ 0	0.5	4月 ≤ 0	0.5	5月 ≤ 0	0.5	6月 ≤ 0	0.5	≤ 0	0	1. 辦理情形說明：本處進用1位身障人員 2. 達成率(%)：100% 人事處複評：114年1-12月均未達成目標值，114給分數0分。
數值(差額) 每月個別合計，不加總	核給分數																				
1月 ≤ 0	0.5																				
2月 ≤ 0	0.5																				
3月 ≤ 0	0.5																				
4月 ≤ 0	0.5																				
5月 ≤ 0	0.5																				
6月 ≤ 0	0.5																				

策略績效目標	衡量指標					項目權分	績效量暨達成情形分析
	衡量指標	評估方式	衡量標準		年度目標值		
			7月 ≤ 0	0.5			
			8月 ≤ 0	0.5			
			9月 ≤ 0	0.5			
			10月 ≤ 0	0.5			
			11月 ≤ 0	0.5			
			12月 ≤ 0	0.5			
四、推動公務人員終身學習。(5%)	1. 平均終身學習時數 (2%) 2. 必須完成10小時課程達成率 (3%)	統計數據	本年度單位平均終身學習時數至少應達20小時(其中包含必須完成之10小時課程-當前政府重大政策1小時、環境教育4小時、性別主流化2小時、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等3小時，並以數位學習為優先)。		1. 20小時 2. 90%達成率	4	1. 辦理情形說明：本處人員終身學習時數20小時已達成。 2. 達成率(%)：100% 人事處複評： 1. 平均終身學習時數20小時以上, 得分為2分。 2. 必須完成10小時課程達成率70.27%，得分為2分。 3. 合計得分為4分。
			1. 平均終身學習時數	核給分數	2. 必須完成10小時課程達成率	核給分數	
			20小時以上	2	達90%者	3	
			15-19小時	1.5	達80%者	2.5	
			10-14小時	1	達70%者	2	
			5-9小時	0.5	達60%者	1.5	
			未達5小時	0	達50%者	1	

(四) 經費面向策略績效目標 (權數為15%)

策略績效目標	衡量指標					
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
一、節約政府支出，邁向財政收支平衡。(7%)	各單位當年度經常門經費賸餘數與預算數百分比 (7%)	統計數據	<p>※指標設算公式： 【經常門預算數－經常門決算數】/經常門預算數</p> <p>※設算說明： (1) 決算數＝實支數＋保留數 (2) 預算數及決算數皆不含人事費，並得扣除依法應全數執行之經費(應檢具資料說明)</p> <p>※計算方式如下： 1. 節餘率達4% 以上者100分 2. 節餘率未達 3% 者90分 3. 節餘率未達2% 者80分 4. 節餘率未達1% 者70分 5. 節餘率未達0.5% 者60分</p>	4%	7	<p>1. 辦理情形說明：本年度經常門剩餘數約 10.36%</p> <p>2. 達成率(%)：100%</p>
二、提升預算執行績效 (8%)	資本門預算執行率(8%)(無資本門者以滿分計算)	統計數據	<p>【(資本門決算數/資本門預算數)*100%】</p> <p>※資本門決算數＝實支數＋保留數</p> <p>※計算方式如下： 1. 執行率達80%以上者100分 2. 執行率達70%~79%者90分 3. 執行率達60%~69%者80分 4. 執行率達50%~59%者70分 5. 執行率未達50%者60分</p>	80%	8	<p>1. 辦理情形說明：辦理情形說明：本年度資本門執行率達93%</p> <p>2. 達成率(%)：100%</p>

參、未達年度目標值之績效目標檢討

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
原住民族家庭服務中心服務個案量(3%)	目標值=95分 <依未達%比率扣減分	330案/年	項目權數落後0.37%	<p>一、未達成原因分析： 本年度脆弱家庭個案工作量實際達成290案，雖與自訂目標數330案有落差，但對比 114 年度勞務採購契約所訂之205案基準，達成率高達141%。中心在執行上優先確保符合法定契約要求，並在有限的人力下，已超出預期基準近四成，展現了極高的執行效率與部落服務覆蓋率。</p> <p>二、因應策略： 1. 114年度3月開始由「一般諮詢」轉型為服務「脆弱家庭」，單一個案之專業工時與行政成本遠高於諮詢案件，故服務量能與往年有所差異。 2. 未來將可否參酌勞務契約所訂案量及實際執行量能，滾動式調整年度目標值，使績效指標更符合實務現況。</p>
辦理原住民族部落大學參加學員人數(3%)	目標值=95分 <依未達%比率扣減分	2,440人/年	項目權數落後1.36%	<p>一、未達成原因分析： 1. 因114年部落大學補助計畫刪除數位型計畫及刪減社會教育場次，至無法達成目標值。</p> <p>二、因應策略： 1. 本案為中央刪除預算至無法達成目標，未來將參酌中央計畫滾動式調整年度目標值，使績效指標更符合實務現況。</p>
原住民族地區簡易自來水系統營運計畫(2%)	輔導自來水系統總件數(2%)	經費執行率>90%	項目權數落後2%	<p>一、未達成原因分析： 囿於該項計畫補助款偏低，原鄉之簡易自來水系統位處偏遠，要辦理設施設備修繕、調查、巡檢維護及水質檢測等工作項目，部分車輛無法到達，甚而需翻山越嶺，致辦理發包時廠商投標意願低落，經發包多次無廠商投標之窘境。</p> <p>二、因應策略：經考量為免再造成窒礙難行之情事，本府於提報115年度補助計畫即提高各工作項目之額度。</p>

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
興建地利村貓頭鷹送子平台景觀工程(2%)	經費執行率	經費執行率 >90%	項目權數落後 2%	<p>一、未達成原因分析： 因該工程增加工項致預算經費增加，又於114年8月11日辦理「公開閱覽書圖資料」後，於114年10月28第一次上網公告招標，因無廠商投標流標，再辦理預算書圖修正後於115年1月19日第二次上網公告招標，於115年1月29日開標流標。</p> <p>二、因應策略： 本案將續辦理上網招標，若無廠商投標，將再檢討經費及預算書圖是否須修正。</p>
原住民保留地、部落共同、合作及委託經營計畫(部落扶植、產業推廣)(5%)	經費執行率	經費執行率 >90%	項目權數落後 3.42%	<p>一、未達成原因分析： 因114年「打造信義鄉濁水線 Matamasaz布農文化探索基地人才扎根休閒運動產業推動計畫」基地工程部分待用地變更完成後才能施作工程，故經費執行率較低，115年1月13日府原建字第1150010188號函核定興辦事業計畫，刻正請農業處辦理農變申請及用地變更事宜，115年3月底用地變更完成，趕辦工程作業。</p> <p>二、因應策略： 本案一、二期工程標均已發包完成，已協調工程廠商俟用地變更完成後立即進場施作。 一、二期工程期間均為150工作日，預計完工日期為116年3月。</p>
機關公務預算約聘僱員額成長率(2%)	(本年度約聘僱員額-上年度約聘僱員額)/ 上年度約聘僱員額 x 100%。	(本年度約聘僱員額-上年度約聘僱員額)/ 上年度約聘僱員額 x 100%。	項目權數落後 2%	<p>一、未達成原因分析：業務量擴增或專案性工作增加</p> <p>二、因應策略：強化人力規劃與預測機制，定期檢討業務量與人力配置。</p>

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
足額進用身心障礙人員。(6%)	依法應進用身心障礙人數與實際進用身心障礙人數「每月差額」。	依法應進用身心障礙人數-實際進用身心障礙人數「每月差額」 ≤ 0	項目權數落後6%	一、未達成原因分析：未有效運用多元招募平台，導致人才來源不足。 二、因應策略：強化招募管道，與就業服務機構、身障團體合作。
1. 平均終身學習時數(2%) 2. 必須完成10小時課程達成率(3%)	本年度單位平均終身學習時數至少應達20小時(其中包含必須完成之10小時課程-當前政府重大政策1小時、環境教育4小時、性別主流化2小時、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等3小時，並以數位學習為優先)。	1. 20 小時 2. 90% 達成率	項目權數落後1%	一、未達成原因分析：對線上學習平台操作不熟悉，或缺乏使用習慣。 二、因應策略：依職務需求規劃分級與分眾課程增加實務導向、案例式或跨域課程。

肆、推動成果具體事蹟總評

- 一、本處辦理「114年度補助經濟弱勢原住民建購及修繕住宅計畫」，原住民族委員會核定補助款計新臺幣4,352,000元整(含行政業務費新臺幣18萬元整)，本府配合款新臺幣768,000元整，合計新臺幣512萬元，自114年3月1日起至4月30日辦理申請作業，建購每戶補助新臺幣24萬元、修繕每戶補助新臺幣12萬元，114年度核定補助建購住宅10戶、修繕住宅21戶，合計31戶，執行經費新臺5,098,954元，執行率99.6%，原民會已同意結報。
- 二、本處辦理原住民族委員會「114年度補助原住民族長者裝置假牙實施計畫」案，原住民族委員會核定補助款計新臺幣145萬元整，本府配合款新臺幣25萬6千元整，合計新臺幣170萬6千元，114年度補助66人，執行經費新臺幣1,652,324元，執行率96.85%，辦理結報中。

- 三、114年度推動原住民族志願服務執行計畫」案，提送補助新臺幣(以下同)9萬元，辦理志工特殊訓練、志工觀摩活動，業已於10月份執行完畢。
- 四、文化健康站活力健康操：
114原民會活力健康操競賽：
參賽成績：
(1)銀牌獎：望鄉。
(2)最佳團隊：明德。
(3)最佳造型：武界、眉原。
- 五、114年6月26日本府辦理114年度衛福部活耀老化健康活力秀南投縣賽，本縣文健站成績豐碩如下：
(1)冠軍：望鄉。
(2)亞軍：武界。
- 六、114年8月15日衛福部國建署2025長者活耀老化競賽-阿公阿嬤活力SHOW」中區賽於大葉大學舉辦，本縣文健站成績豐碩如下：
常勝組金牌獎：望鄉
新秀組銅牌獎：武界
- 七、114年10月14日-15日衛福部國健署「2025長者活耀老化競賽-阿公阿嬤活力SHOW」全國總決賽於於新北市板樹體育館舉行，本縣文健站成績豐碩如下：
常勝組銅牌獎：望鄉
- 八、本處於114年10月22日假南投縣綜合性身心障礙福利復健服務中心辦理114年度本縣第2次原住民社會福利資源聯繫會報暨研習會議，召集本縣38站文化健康站計畫負責人、照服員及原住民族家庭服務中心負責人及原住民社工人員、縣府衛生局及原鄉公所等業務相關人員，共同研商114年度文化健康站、原住民族家庭服務中心計畫執行方式及連結公私部門社福業務團體合作模式。
- 九、114年度「原住民族土地古道、文化遺址及環境永續調查維護計畫」年度教育訓練暨113年度計畫評鑑：南投縣政府榮獲113年度計畫評鑑(特等)。
- 十、114年度原住民土地業務年終會議：
(一)縣府土地業務管理整體績效評-佳等。
(二)仁愛鄉公所權利回復計畫-優等。
(三)仁愛鄉公所超限利用計畫-特優。