

原住民族行政局

壹、前言（約 200-300 字）

本局主管本縣原住民族事務，業務涵蓋原住民族身分權益保障、教育文化、社會福利、住宅改善、保留地管理包括(原住民保留地增劃編計畫、造林撫育及超限利用管理，原住民保留地規畫與利用、合作及委託經營計畫等)。產業經濟發展方面亦有原住民族知識發展創意經濟計畫，原住民族部落活力計畫，原住民土地及產業推廣輔導等資源挹注，另為提升部落專業技能，更透過部落大學聘請專業師資，鼓勵部落自主學習，發掘部落人才，活絡部落產業，提升生活品質。社會福利方面透過爭取中央經費挹注，結合部落教會與社區發展協會等資源，關懷部落社區老人、照護與保健等服務措施，落實達到老者有所養之目標。

對於原鄉地區公共工程資源投入，編列預算改善部落聯絡道路、環境設施、簡易飲水設施、灌溉設施、地方創生、道路品質提升、宜居部落建設計畫、特色道路改善強化建設等；同時原住民族政策推動，尚須兼顧「個人與群體、傳承與創新、保育與發展、公平與正義」等需求，透過中央、地方政府及民間團體資源整合，達成憲政法制保障原住民族權利的目標，落實多元文化的精神，期有效改善原住民地區生活品質、促進觀光發展與增加農產收益。

本局依據南投縣政府113年度施政方針，配合核定預算額度，並針對當前社會狀況及本局未來發展需要推動執行，其執行績效及相關成果 說明如下列各表。

貳、年度績效指標

（一）績效達成情形

績效目標衡量面向	權重配分	自評得分	複評得分	總分
業務面向	70	63.94	65.33	95.33
人力面向	15	12	15	
經費面向	15	15	15	

（二）業務面向策略績效目標（權數為70%）

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
一、積極協助原住民族地區急需建設之主要道路及部落聯絡道路、環境設	1. 改善原住民族地區公共建設改善計畫(20%)	統計數據	1. 發包數/核定補助總件數(10%)	經費執行率>95%	18.12	1. 辦理情形說明： 核定辦理 71 件，完成發包 61 件，完工 35

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
施、簡易飲水、灌溉設施、部落風貌改善、原住民地區特色道路改善、前瞻基礎建設計畫（建設科）30%			2. 完工件數 / 發包件數(10%)			件，總經費 79,683,261 元，已執行經費 68,669,261 元。 2.達成率(%)：86%
	2. 改善原住民地區既有特色道路及橋樑，保存原鄉部落及文化風貌。(4%)	統計數據	1. 發包數/核定補助總件數 (2%) 2. 完工件數 / 發包件數 (2%)	經費執行率 >80%	4	1. 辦理情形說明：核定辦理 2 件，完成發包 2 件，完工 1 件，總經費 13,674,352 元，已執行經費 13,674,352 元。 2. 達成率(%)：100%
	3. 改善部落文化綜合服務據點周邊及公共設施、空間整建。(4%)	統計數據	1. 發包數/核定補助總件數 (2%) 2. 完工件數 / 發包件數 (2%)	經費執行率 >90%	4	1. 辦理情形說明：核定辦理 1 件，完成發包 1 件，總經費 759,7600 元，已執行經費 759,760 元。 2. 達成率(%)：100%
	4. 原住民族地區簡易自來水系統營運計畫(2%)	統計數據	輔導自來水系統總件數 (2%)	經費執行率 >90%	2	1. 辦理情形說明：核定辦理 3 件，完成發包 3 件，總經費 9,064,000 元，已執行經費 9,064,000 元。 2. 達成率(%)：100%
二、原鄉地區產業發展與土地、資源利用（產業科）（20%）	1. 原住民保留地、部落共同、合作及委託經營計畫（部落扶植、	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	2.75	1. 辦理情形說明：原住民族委員會補助—推動原住民族多元產業發展 2.0計畫—打造

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
	產業推廣)(5%)					信義鄉濁水線 Matamasaz 布農文化探索基地人才扎根休閒運動產業推動計畫 (113 年)9,870,000 元，已執行 4,884,993 元。 2. 達成率(%)：執行率 49.5%。
	2. 原住民保留地增編、劃編、管理暨超限利用地處理 (5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	5	1. 辦理情形說明：分割費:114,000 元、業務費 35,000=元，總計 149,000 元，已報行經費 147,900 元。 2. 達成率(%)：99.3%
	3. 原住民保留地權利回復計畫 (5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	5	1. 辦理情形說明：補助經費 2,765,330 元，已執行經費計新台幣 2,569,506 元整。 2. 達成率(%)：92.9%

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
	4. 森林保育、林產物處分 (5%)	統計數據	經費執行率	經費執行率 >90%	5	1. 辦理情形說明：禁伐補償113年度原住民會補助經費166,650,000元，已執行經費161,103,885元；目標公頃數：5,500公頃，完成合格公頃數：5360.6232公頃 2. 達成率(%)：97%
三、保障原住民族權益，振興原住民族語言與文化傳承，深化福利服務（輔導科）(20%)	1. 辦理都市原住民族發展方案參與人次 (1%)	統計數據	目標值＝100分 < 依未達%比率扣減分	500人次/年	1	1. 辦理情形說明：都市原住民族發展方案，參加人數約1,310人。 2. 達成率(%)：262%
	2. 辦理原住民族部落大學參加學員人數 (3%)	統計數據	目標值＝100分 < 依未達%比率扣減分	2,440人/年	3	1. 辦理情形說明：113年度共計開設41門基本型課程、數位型課程及社會教育型課程，受益人數共6,745人。 2. 達成率(%)：270%
	3. 原住民族語言推展活動參與人數 (3%)	統計數據	目標值＝100分 < 依未達%比率扣減分	1,000人次/年	3	1. 辦理情形說明：113年度辦理單詞競賽活動及戲劇競賽活動及補助族語認證獎勵參與人數約1,170人。 2. 達成率(%)：117%

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
	4. 原住民族文化傳承推展活動參與人次 (3%)	統計數據	目標值＝100分 ＜依未達％比率扣減分	10,000 人次/年	3	1. 辦理情形說明： (1) 補助原鄉公所、學校及團體辦原住民文化祭儀及傳統競技等活動，參加人數約 14,816 人。 (2) 推展部落文化活動-愛在原鄉聖誕節活動，參加人數約 25,100 人。 總計：39,916 人。 2. 達成率(%)：399.2%
	5. 推展原住民族長期照顧文化健康站服務人次 (4%)	統計數據	目標值＝100分 ＜依未達％比率扣減分	320,000 人次/年	4	1. 辦理情形說明： a. 辦理原住民長者電話問安、關懷訪視、生活諮詢、轉介個案及餐飲服務等，計服務 546,699 人次。 b. 辦理文化心靈課程、健康促進議題、事故傷害防制、推廣傳統醫療保健、延緩老化失能活動及其

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						他相關活動等，計服務142,350人次。 c. 113年度長者到站人數計689,049人次， 2. 達成率(%)： 215.3%
	6. 原住民族長者假牙補助人次(1%)	統計數據	目標值＝100分 ＜依未達％比率扣減分	100人次/年	0.7	1. 辦理情形說明： 增進本縣原住民族長者口腔功能健康，促進健康福祉。 113年度申請案件計73件，實際核定補助人數計70人/年 2. 達成率(%)：70%
	7. 原住民族家庭服務中心服務個案量(3%)	統計數據	目標值＝100分 ＜依未達％比率扣減分	330案/年	2.86	1. 辦理情形說明： a. 強化原住民族社會福利資源整合平台：賡續設置信義鄉、仁愛鄉、埔里及魚池鄉3個原住民族家庭服務中心113年3月埔魚原家中心及仁愛原家中心更換執行單位。 b. 113年1月至12

施政目標	績效指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
						月服務績效，諮詢服務 1,226 人、個案管理與轉介 315 案、辦理原住民家庭親職功能及部落講座及宣導活動、社會團體工作、部落蹲服務及溝通平台等各類方案活動 276 場次，受益人次 6,835 人次。 2. 達成率(%)：95.4%
	8. 補助經濟弱勢原住民建購及修繕住宅受益戶數 (2%)	統計數據	目標值＝100分 ＜依未達％比率扣減分	30 戶/年	1.9	1. 辦理情形說明： 補助建購住宅 11 戶、修繕住宅 18 戶，合計 29 戶，受益人數 99 人。 2. 達成率(%)：96.7%

(三) 人力面向策略績效目標 (權數為 15%)

策略績效目標	衡量指標						
	衡量指標	評估方式	衡量標準		年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
一、控管編制員額。 (2%)	機關編制員額成長率 (2%)	統計數據	(本年度編制員額-上年度編制員額)/ 上年度編制員額 x 100%		0%	2	1. 辦理情形說明：機關編制額零成長。 2. 達成率(%)：100%
			數值(成長率)	核給分數			
			數值≤0%	2.0 分			
			0%<數值≤5%	1.0 分			
			5%<數值≤10%	0.5 分			

策略績效目標	衡量指標						
	衡量指標	評估方式	衡量標準		年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
			數值>10%	0 分			
二、控管約聘僱員額。 (2%)	機關公務預算約聘僱員額成長率 (2%)	統計數據	(本年度約聘僱員額-上年度約聘僱員額)/ 上年度約聘僱員額 x 100%。 數值(成長率) 核給分數 數值≤0% 2.0 分 0%<數值≤5% 1.0 分 5%<數值≤10% 0.5 分 數值>10% 0 分		0%	2	1. 辦理情形說明：機關公務預算約聘僱員額零成長。 2. 達成率(%)：100%
三、足額進用身心障礙人員。 (6%)	依法應進用身心障礙人數與實際進用身心障礙人數「每月差額」 (6%)	統計數據	依法應進用身心障礙人數-實際進用身心障礙人數「每月差額」≤0 數值(差額)每月個別合計，不加總 核給分數 1 月≤0 0.5 2 月≤0 0.5 3 月≤0 0.5 4 月≤0 0.5 5 月≤0 0.5 6 月≤0 0.5 7 月≤0 0.5 8 月≤0 0.5 9 月≤0 0.5 10 月≤0 0.5 11 月≤0 0.5 12 月≤0 0.5		≤ 0	6	1. 辦理情形說明：本局進用 1 位身障人員。 2. 達成率(%)：100%

策略績效目標	衡量指標					
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
四、推動公務人員終身學習。 (5%)	1. 平均終身學習時數 (2%) 2. 必須完成10小時課程達成率 (3%)	統計數據	本年度單位平均終身學習時數至少應達20小時(其中包含必須完成之10小時課程-當前政府重大政策1小時、環境教育4小時、性別主流化2小時、廉政與服務倫理、人權教育、行政中立、多元族群文化、公民參與等3小時，並以數位學習為優先)。	1. 20小時 2. 90%達成率	2	1. 辦理情形說明：本局人員終身學習時數20小時已達成 2. 達成率(%)：100%
			1. 平均終身學習時數			
			核給分數			
			2. 必須完成10小時課程達成率			
			核分			
			20小時以上			
			15-19小時			
			10-14小時			
			5-9小時			
			未達5小時			
			0			
			達90%者			
			達80%者			
			達70%者			
			達60%者			
			達50%者			

(四) 經費面向策略績效目標 (權數為 15%)

策略績效目標	衡量指標					
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
一、節約政府支出，邁向財政收支平衡。(7%)	各單位當年度經常門經費賸餘數與預算數百分比 (7%)	統計數據	※指標設算公式： 【經常門預算數－經常門決算數】/經常門預算數 ※設算說明： (1) 決算數＝實支數＋保留數 (2) 預算數及決算數皆不含人事費，並得扣除依法應全數執行之經費(應檢具	4%	7	1. 辦理情形說明：本年度經常門剩餘數約 9% 2. 達成率(%)：100%

策略績效目標	衡量指標					
	衡量指標	評估方式	衡量標準	年度目標值	項目權分	績效量暨達成情形分析
			資料說明) ※計算方式如下： 1. 節餘率達4% 以上者 100分 2. 節餘率未達 3% 者 90分 3. 節餘率未達2% 者 80 分 4. 節餘率未達1% 者 70 分 5. 節餘率未達0.5% 者 60分			
二、提升預算執行績效(8%)	資本門預算執行率(8%)(無資本門者以滿分計算)	統計數據	【(資本門決算數/資本門預算數)*100%】 ※資本門決算數＝實支數＋保留數 ※計算方式如下： 1. 執行率達80%以上者 100分 2. 執行率達70%~79%者 90分 3. 執行率達60%~69%者 80分 4. 執行率達50%~59%者 70分 5. 執行率未達50%者60 分	80%	8	1. 辦理情形說明：本年度資本門執行率達 93.24% 2. 達成率(%)：100%

參、未達年度目標值之績效目標檢討

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
改善原住民地區公共建設改善計畫（20%）	1. 發包數/核定補助總件數（10%） 2. 完工件數/發包件數（10%）	經費執行率 >95%	1.89%	一、未達成原因分析： （一）113 年度天然災害多，本處業務單位多以災修復建工程為主要優先執行案件。 （二）多件尚未執行案件屬補助向鄉公所案件，公所執行率低。 （三）113 年度業務單位人員異動，執行工程人員少，業務量多。 （四）案件全數都辦理招標工作，未完成案件都屬流標案件。 二、因應策略： （一）提前規劃案件：前一年度先行規劃計畫，並先訂定執行進度作業。 （二）合理編列預算：計畫提報請考量原住民族地區偏遠運距加成，合理編列工程單價、預算，提高廠商投標意願。 （三）加強計畫督導：與各公所召開會議，追蹤、督導計畫執行進度。 （四）落後案件稽催訪視：針對落後案件，取發文稽催或現地訪視方式，研商落後

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度 差異值	未達成原因分析暨因應策略
				原因與改善對策。 (五)如發包多次皆流標,有追加預算需求,儘速將相關資料簽報追加。
原住民族長者假牙補助人次(1%)	統計數據	100人/年	30%	一、未達成原因分析： 1. 檢討113年度目標值設定高估，因本計畫為中央補助經費，每年補助金額不一，應改以經費執行達成率較為妥適。 2. 因部份長者核定後未裝置假牙，造成經費賸餘。 二、因應策略： 1. 因本計畫為中央補助經費且每年核定補助金額不一，114年度將調整目標值為經費執行率達90%較為妥適。 2. 因假牙補助常有核定後長者未辦理假牙裝置，造成經費無法撥出，114年度將給予申請人一定期限申請，倘未於期限內完成裝置者，將該筆經費給予其他需求者。
補助經濟弱勢原住民建購及修繕住宅受益戶數(2%)	統計數據	30戶/年	5%	一、未達成原因分析：檢討113年度年度目標值高估設定錯誤，因本計畫為中央補助經費，每年補助經費不一，應改以經費執行率達成%較為妥適。 二、因應策略：因本計畫為中央補助經費，114年度將調整年度目標值為經費執行率達90%較為妥適。
原住民保留地、部落同、合作及委託經營計畫(部落扶植、產業推廣)(5%)	經費執行率	經費執行率9100%	45%	本案補助款經常門400萬已全數執行完畢。資本門587萬業已完成細部設計，但因涉及辦理用地變更尚未

績效指標	衡量標準	原訂目標值	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
				完成，致工程進度延後，俟用地變更完成即積極趕辦完工。
原住民族家庭服務中心服務個案量(4%)	目標值=100分 <依未達%比率扣減分	330 案/年	4.5%	未達成原因分析： 113年度埔里魚池區原家及仁愛原家3月份因單位出狀況(發生回捐案)原民會而解除單位契約3月分開始業務停擺當中開始辦理公開徵選5月份新單位承接業務才開始順利推動。 因應策略： 一、114年度原住民家庭中心改由投標方式，由廠商依政府採購法及相關規定簽訂「社會福利服務採購」契約以執行原家中心年度工作計畫，本處會加強督促廠商之執行狀況，並於每季排定團督，確認KPI是否達成。 二、另有回捐案，本年度計畫中第拾肆大項已明訂。

肆、推動成果具體事蹟總評

- 一、積極協助原住民族地區急需建設之主要道路及部落聯絡道路、環境設施、簡易飲水設施、灌溉設施、特色道路、道路品質提升、宜居部落建設計畫、地方創生、部落風貌改善、原住民地區特色道路改善，文化綜合服務據點周邊及公共設施改善。
1. 改善原住民部落道路，使聯外交通順暢，繁榮地方經濟建設共核定辦理 21 件，完成發包21件。
 2. 改善原住民部落基礎設施，提高生活居住品質，共核定辦理 30 件，完成發包30 件。
 3. 改善原住民地區飲用水設施，確保居民飲水安全:簡易自來水改善核定辦理 4件，完成發包4件。
 4. 改善原住民地區灌溉設施，提高農民收益，共核定辦理 3 件，完成發包 3 件。

5. 改善原住民地區社區牌樓、欄杆及路燈等，促進觀光收益：社區風貌設施工程核定辦理 1 件，完成發包 1 件。
6. 改善原住民地區既有道路及橋樑，保存原鄉部落及文化風貌：部落特色道路設施改善工程核定辦理 2 件，完成發包 2 件。
7. 部落文化綜合服務據點周邊及公共設施改善工程核定辦理 1 件，完成發包 1 件。
8. 辦理原住民族地區簡易自來水系統營運計畫，改善原住民地區飲用水質，確保部落居民飲水安全無虞，核定辦理 3 件，完成發包 3 件。

二、推展原住民族長期照顧-文化健康站：設置原住民文化健康站38站，聘任95名照顧服務員提供多元服務：

1. 辦理原住民長者電話問安、關懷訪視、生活諮詢、轉介個案及餐飲服務等，計服務 546,699 人次。
2. 辦理文化心靈課程、健康促進議題、事故傷害防制、推廣傳統醫療保健、延緩老化失能活動及其他相關活動等，計服務 142,350 人次。
3. 辦理原住民族長者裝置假牙補助：申請件數為 73 件，核定 70 件，增進本縣原住民族長者口腔功能健康，促進健康福祉。
4. 原住民族家庭服務中心：強化原住民族社會福利資源整合平台：賡續設置信義鄉、仁愛鄉、埔里及魚池鄉 3 個原住民族家庭服務中心，113 年 1 月至 12 月服務績效，諮詢服務 1,226 人、個案管理與轉介 315 案、辦理原住民家庭親職功能及部落講座及宣導活動、社會團體工作、部落蹲服務及溝通平台等各類方案活動 276 場次，受益人次 6,835 人次。
5. 補助經濟弱勢原住民建購及修繕住宅：補助建購住宅 11 戶、修繕住宅 18 戶，合計 29 戶，受益人數 99 人。

三、原鄉地區產業發展與土地資源利用：

1. 本局獲113年度原住民族土地管理業務績效全國業務-優等獎(第二名)。
2. 本局同仁獲得113年度權利回復計畫土登人員甲等。
3. 本縣仁愛鄉公所獲得113年度權利回復計畫及超限利用計畫特優。
4. 本縣信義鄉公所獲得113年度租金管理業務計畫特優及超限利用計畫優等。
5. 辦理原住民保留地超限利用處理：超限利用113年度原民會補助經費 3,920,000 元，已執行經費3,870,343 元，目標筆數615 筆，已完成筆數615 筆。
6. 原住民保留地權利回復計畫補助經費2,765,330 元，已執行經費2,569,506 元，仁愛鄉目標筆數750 筆，已完成筆數913 筆，信義鄉目標筆數120 筆，完

成筆數204筆。

四、培育原住民族人才振興原住民族語言與文化傳承深耕福利服務：

(一)執行都市原住民族發展計畫

1. 辦理促進原住民就業服務：共辦理 3 場次參加人數約 500 人。
2. 辦理勞動權益與職災防制求職防詐騙宣導教育共 5 場次參加人數計 200 人。
3. 辦理 2024 第一屆南投獵人盃全國原住民族傳統射箭邀請賽參加人數約 300 餘人。
4. 都市原住民族基本設施權利及自治事務：共辦理 3 場次參加人數約 310 人。

(二)辦理原住民族部落大學

1. 原住民族委員會「113 年度原住民族部落大學」評鑑成績，本縣榮獲甲等佳績，獎勵金 30 萬元整。
2. 開設 41 班，其中都區會 14 班，原鄉地區開設 27 班，計學員 1,216 人，1,186 人結業。
3. 執行數位型計畫，辦理資訊訓練課程計 3 班，輔導 251 名學員考取資訊認證，計 184 人參(完)訓。
4. 執行社會教育型計畫，辦理家庭親職教育、青少年性平教育、人權法治、環境教育及新住民配偶生活適應輔導等研習講座及活動等計 43 場次，計有 5,343 人參與。

(三)原住民學前教育及語言推展活動

1. 補助仁愛鄉、信義鄉、魚池鄉及埔里鎮公所設置 6 名原住民族語言推廣人員、推動「營造族語環境」、「族語聚會所」、「族語學習家庭」、「語料採集」、「族語傳習教室」等相關族語振興工作，受益人數計 700 人。
2. 辦理原住民族語單詞競賽選手計 220 人參加、參與人數約 400 人。
3. 原住民族委員會「第 14 屆原住民族語戲劇競賽」全國決賽，本縣代表隊「達拿比馬家庭隊」榮獲家庭組第六名佳績。
4. 辦理原住民族語保母獎助計畫，核定 37 名族語保母、43 名幼兒、10 名族語家訪員，共計 90 人參與計畫工作。

(四)原住民族文化傳承推展

1. 補助仁愛鄉中原社區發展協會辦理 112 年度大巴蘭賽德克歲時祭儀活動，參加人數 600 人。
2. 補助南投縣卡度部落文化產業促進會辦理 113 年卡度部落運動會暨傳統祭儀競技活動，參加人數 800 人。

3. 補助仁愛鄉南豐社區發展協會辦理 112 年度南豐村傳統射箭技藝競賽活動暨歲末聯歡活動，參加人數 500 人。
4. 補助仁愛鄉親愛社區發展協會辦理親愛部落 Plngawan 族群播種祭活動，參加人數 150 人。
5. 補助信義鄉東埔社區發展協會辦理 113 年度傳統文化射耳祭活動，參加人數 80 人。
6. 補助信義鄉明德社區發展協會辦理 113 年度布農傳統飲食文化暨技能競賽，參加人數 100 人。
7. 補助財團法人台灣原住民部落振興文教基金會辦理 2024 年賽德克族年祭-眉溪部落 Smratuc 年祭，參加人數 500 人。
8. 推展原鄉部落文化活動，補助教會及協會等團體辦理 2024 真愛原鄉聖誕佳節系列活動，參加人數約 25,100 人。